

各界導報

陕西省政协主管主办 国内统一连续出版物号CN 61-0016 邮发代号51-38

2026年5月27日 星期三 总第6178期

各界导报社出版 今日4版 新闻热线(传真):(029) 63903673



“韬定律”引全球关注 中国企业勇探半导体发展新路径

□ 新华社记者 张莹

中国华为公司25日正式发表“韬(τ)定律”，提出以“时间缩放”替代“几何缩放”作为半导体与电子系统演进的新指导原则，引发全球关注。国际媒体和业界专家认为，中国企业此次提出的半导体领域发展规律，意味着半导体产业演进不再仅仅依赖晶体管尺寸缩小，而是可以通过系统优化的实现能效提升，这为产业发展与跃升提供了新思路与重要突破方向。

从摩尔定律中突围

过去数十年，摩尔定律被认为是指引全球半导体产业演进的核心规律，即单位面积集成电路上可以容纳的晶体管数量每18至24个月翻一番，芯片性能随之提升。但随着晶体管尺寸接近物理极限，这种传统“几何缩放”驱动的发展模式面临瓶颈。

华为公司董事、半导体业务部总裁何庭波25日在2026国际电路与系统研讨会的主旨演讲中说，为了应对摩尔定律面临的困境，华为创新性提出逻辑折叠等新技术，构建了贯穿器件、电路、系统层面的多层次协同优化体系。该体系以系统性降低时间常数 τ 为目标，以驱动各层级性能、能效、晶体管密度的持续提升。

路透社援引市场研究机构奥姆迪亚公司中国区半导体研究总监何晖的话说，华为所提出的技术方案，不再单纯依赖缩小晶体管尺寸，而是致力于缩短连接路径、降低信号延迟以及优化芯片内部的数据传输，是从传统制程的“几何缩放”转向系统层级的效能提升。在先进

制程工艺受限情况下，这是切实可行的性能提升方式。

咨询机构DGA集团亚洲和美洲地区技术事务负责人保罗·特廖洛对美国消费者新闻与商业频道表示，华为将工程策略总结为一种规律，其方案是一种系统层面的优化理念：缩短线路、堆叠架构、优化内存语义，并对芯片、封装、软件和集群等进行协同设计。

“另一个DeepSeek时刻”

分析人士认为，华为发表“韬定律”是中国半导体产业在建立自主产业生态系统方面迈出的重要一步，展现了中国企业为建立独立自主的芯片创新体系所作的努力。

美国市场观察网站援引伯恩斯坦公司一份分析报告报道，华为发表“韬定律”可能是“另一个DeepSeek(深度求索)时刻”，即像一年多前DeepSeek横空出世那样，给整个行业发展带来巨大而广泛的影响，进而激发各方对投资建设本土产业生态的信心。路透社认为，鉴于前沿技术已成为中国未来经济发展的重要支柱，华为在芯片领域取得突破意义重大。

何庭波介绍，过去六年，华为基于“韬定律”已成功设计和量产381款芯片，广泛覆盖千行百业数字化转型需求。其中，计划于2026年秋季推出的麒麟芯片，率先采用逻辑折叠技术，性能大幅提升。预计到2031年，基于“韬定律”的高端芯片晶体管密度将达到1.4纳米制程的同等水平。

彭博社报道指出，如果华为能够量产达到1.4纳米制程性能水平的芯片，意味着大规模生产5纳米和更先进制程

芯片并不像业界普遍认为的那样必须依赖极紫外(EUV)光刻机。专业研究机构国际数据公司中国区总裁霍锦洁对彭博社表示，“韬定律”可以“为中国半导体产业提供一个新的参考标准，帮助其克服工艺节点限制”。

照亮产业发展新途

在“后摩尔定律时代”，全球半导体产业演进面临复杂的技术现实。

全球计算联盟秘书处首席技术官苗福友认为，当前模块间通信时延已成为制约高端计算效率的核心因素，传统以半导体硬件资源数量衡量计算性能的标准，难以反映产业实际情况。“韬定律”突破传统体系局限，综合架构创新、芯粒、先进堆叠等多项前沿技术，从通信时延这一维度重构计算性能评价标准，为行业发展提供了全新思路与重要突破方向。

在霍锦洁看来，“韬定律”由一家企业提出，将全球半导体产业的趋势与观点整合成连贯理论，在半导体发展史上也是不多见的。

何庭波在演讲中表示，“韬定律”将推动“单一芯片性能竞争”转向“全系统能效竞争”，推动产业从“制程驱动”向“架构+软件+芯片协同驱动”转型，释放系统级创新红利，适配人工智能、自动驾驶等新兴场景需求。

展望未来，开放合作对于推动半导体产业发展至关重要。何庭波认为，在半导体演进的路径上，没有一家企业可以独立完成所有答案。在“韬定律”路径下，华为期待与全球科学家、工程师和产业伙伴紧密合作，共同推动半导体与电子产业持续发展。

（新华社北京5月26日电）

以好干部为镜，于口碑中树丰碑

学习手记

□ 新华社记者 邵晓安 陈弘毅

初夏时节，福建东山谷文昌纪念馆，成片的木麻黄在海风中沙沙作响。45年前，曾任东山县委书记的谷文昌“埋骨东山”。近半个世纪过去，“先祭谷公，后拜祖宗”已在东山群众中相沿成习，瞻仰、追思他的党员干部络绎不绝。

斯人已逝，精神永存。谷文昌、焦裕禄、杨善洲、廖俊波……这些党的好干部，为官一任、造福一方，百姓思之颂之，习近平总书记反复提及。他们，为全党树立和践行正确政绩观提供了深刻启示与鲜活样本。

政绩观的首要问题，从来都是“为什么人”。“为什么人的问题，是检验一个政党、一个政权性质的试金石。”习近平总书记深刻指出，“为民造福是最大政绩。”

东山岛曾风、沙、旱肆虐，老百姓苦不堪言。谷文昌为此大声疾呼：“不把人民拯救出苦难，共产党来干什么！”他带领群众广种木麻黄，把“神仙都难治”的荒岛，变成了绿意盎然的绿洲。

焦裕禄“心中装着全体人民，唯独没有他自己”，临终前仍然惦记着，张庄的沙丘封住了没有、赵楼堤的庄稼淹了没有、秦寨的盐碱地上麦子长势如何……

民之所忧，我必念之；民之所盼，我必行之。政绩的天平上，为民的分量永远重于个人的功名。偏离了为民的根本，一切政绩如同镜花水月；抛却了历史的检验，一时功绩则是沙上建塔。

习近平总书记反复强调“显绩”与“潜绩”的辩证关系，在地方工作期间，他就在《之江新语》中强调，“‘功成不必

在我’，要甘于做铺垫性的工作，甘于抓未成之事”。

好干部既善解“当下之急”，更愿谋“长远之策”。

焦裕禄带领群众种泡桐、治盐碱、修水利，每一项工作都对准群众的急难愁盼，既解决当下问题，又为兰考长远发展打基础。

杨善洲退休之后扎根大亮山植树造林。有人问，他种的树还有10多年才能成材，届时已90多岁的他还怎么享受？杨善洲答道：“我们的子孙后代实惠了嘛！”

不贪一时之功，把“潜绩”做好了，就是最大的“显绩”。

治理风沙是场持久战，短时间里难见成效。但谷文昌认定“挖掉东山穷根，必先治服风沙”，在东山14年间始终致力治沙造林。如今的东山，碧海金滩，游客纷至沓来，2025年经济总量超300亿元。满目的木麻黄，被群众赞称为“谷树”。好干部做事苦干实干、敢于担当，做人廉洁自律、克己奉公。

“如果共产党的领导干部在艰苦奋斗、廉洁奉公上不成榜样，就无法在人民群众中树立威信。”《摆脱贫困》中的这句话至今令人深思。

廖俊波的人生座右铭“肝胆干事、干净做人”便是生动诠释。他对于认准的事，背着石头上山也要干，拼出了干部群众口中的“俊波速度”。对于利益诱惑，他却敬而远之，告诉妻子“清清白白做人，就可以安安稳稳睡觉”。

在公与私之间，焦裕禄、谷文昌、杨善洲等好干部都作出了同样的选择。“不带私心搞革命，一心一意为人民”，他们用行动证明，口碑不是喊出来的，而是靠“甩开膀子”干出来的，靠“两袖清风”立起来的。

既要高山仰止，也要见贤思齐。我们要以好干部为镜，于口碑中树丰碑，以实干实绩书写无愧于时代、无愧于人民的答卷。

（新华社福州5月26日电）

探寻榆林消费稳步增长的密码

——省政协常委视察团榆林随行记

□ 记者 白璐

今年1至4月，榆林市限额以上社会消费品零售额实现118.22亿元，同比增长2.6%。5月18日至20日，省政协常委视察团围绕“持续推动消费提质扩容，有效支撑带动经济稳增长”议题在榆林开展专题视察，探寻榆林消费稳步增长的密码。

政策赋能焕新消费 大宗市场活力迸发

5月18日，视察团走进榆林市大明宫建材家居(钻石店)的海信家电门店，店长李浩介绍：“我们全面落实榆林市家电惠民政策，一级能效产品按成交价15%给予补贴，单台最高可申领1500元。政策推出后，门店客流和成交率明显提升。”

在榆林时光天街商圈，华为、小米、荣耀等数码门店内顾客络绎不绝。商圈负责人说，2025年，数码品类累计销售额约3500万元。

在华为问界4S店，旧车评估、置换签约、新车体验有条不紊。店长张峰峰给出了一组亮眼数据：今年前四个月累计售车221台，营业额达7700万元，其中旧车置换占比高达85%。

聚焦消费提质扩容目标，榆林深耕以旧换新、新品购新等消费场景，出台汽车、家电以旧换新以及数码和智能产品购新补贴等政策。今年以来，全市各类消费补贴累计核销金额1.48亿元，直接带动社会消费15.85亿元。

“短期补贴能快速盘活市场，但消费要真正实现提质扩容，根本在于稳固民生底盘、稳步提升居民收入。”省政协常委、西北大学经济管理学院财政与税收系主任孔军建议，要持续优化城市发展环境，加大教育、普惠托育、社会保障等民生投入，健全兜底保障体系，拓宽低收入群体增收渠道，提升城乡居民收入水平，真正让百姓“有钱消费、愿意消费、放心消费”。

业态创新丰富场景 新型消费多点开花

如果说政策补贴是“强心剂”，那么业态创新则是激活消费潜能的“长效方”。

走进榆林市电子商务孵化中心，小米、苹果、绿豆、手工挂面、粉条等农产品整齐陈列，主播们对着镜头，用陕北民歌、说书、秧歌等民俗文化为产品“带货”。

“目前中心已吸引700余家企业入驻，累计培育500余名专业电商主播，今年1至4月中心电商销售额接近1亿元。”榆林电商协会会长张海苗说，“我们的秘诀不是单纯卖货，而是把陕北特色民俗文化融入直播场景，以内容吸引流量、用情感留住粉丝，推动本地农产品走向市场。”

“电商直播是数字消费最直观鲜活的展现形式，这片领域蕴藏着不小的发展潜力。”省政协常委、人口资源环境委员会副主任张虹建议，要加快推动传统消费数字化转型升级，推进实体店零售数字化改造，大力培育数字消费新业态；深入

宝鸡市政协十三届五次次会议开幕

本报讯（记者 刘楠 牛小宁）5月26日上午，政协宝鸡市第十三届委员会第五次会议在市工人文化宫开幕。市委书记陈刚、市委副书记、代市长牛恺，市人大常委会主任景耀平等到会祝贺。市政协主席刘智代表政协宝鸡市第十三届委员会常务委员会向大会作工作报告。

报告指出，2025年是“十四五”规划的收官之年，也是全市经济社会高质量发展的重要一年。一年来，在中共宝鸡市委的坚强领导下，市政协及其常委会坚持以习近平总书记新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻中共二十大和二十届历次全会精神，认真贯彻落实习近平总书记历次来陕和来宝考察重要讲话重要指示，聚焦深化“三个年”活动，聚力打好“八场硬仗”，扎实推进“十项重点任务”，坚持干字当头，奋力争先奋进，积极履行政治协商、民主监督、参政议政职能，为宝鸡经济社会高质量发展作出了积极贡献。

报告强调，2026年是建党105周年、“十五五”开局之年，

韩城市政协十四届五次次会议开幕

本报讯（记者 唐冰 樊星）5月25日上午，政协韩城市第十四届委员会第五次会议在韩城市人民礼堂开幕。市委书记亢振峰等到会祝贺。市政协主席刘革代表政协韩城市第十四届委员会常务委员会向大会作工作报告。

刘革表示，一年来，在市委坚强领导下，市政协及其常委会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦深化“三个年”活动，打好“八场硬仗”等重点任务，坚持发扬民主和增进团结相互贯通、建言资政和凝聚共识双向发力，凝心聚力、奋进实干，推动政协各项工作取得新成绩、

作出新贡献。做好今年工作，要坚持党的领导、统一战线、协商民主有机结合，充分发挥专门协商机构作用，围绕工业突破、文旅融合、现代农业、改革创新、绿色发展、民生福祉、安全稳定，深入协商议政、积极建言献策，为推动“十五五”开好局起好步、奋力谱写中国式现代化建设韩城新篇章广泛凝聚人心、凝聚共识、凝聚智慧、凝聚力量。

市政协副主席贾耀斌主持大会。受政协韩城市第十四届委员会常务委员会委托，市政协副主席陈玉振向大会报告了市政协十四届四次会以来提案工作情况。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

市政协副主席陈斌建议，要抢抓国家能源战略发展机遇，大力布局光伏、氢能等清洁能源产业，盘活闲置土地资源，打造多领域低碳应用场景，联动周边城市共建跨省域能源协同示范区，以产业高质量发展牵引消费市场繁荣壮大。

董继云委员：以数字星火逐梦小城创业热土

□ 记者 马尤翼 谢昊天

从一无所有的迷茫青年，到反哺家乡的创客先锋，如今身为城固市政协委员、城固县易云网络科技有限公司董事长，董继云扎根这座秦岭小城十载开启人生新程，奋力用数字力量激活小城创业“一池春水”。

勇闯县域数字产业

2008年，大学毕业的董继云在北京、唐山两地跑，那时北京中关村数字产业蓬勃生长，他怀揣热忱投身其中，有过收入丰盛时光，也有过落魄日子。

“赚钱凭的是运气，赔钱就凭的是本事了。”回望创业的起起伏伏，董继云话语淡然透着彻悟。

经历大城市创业沉浮，2017年，董继云带着技术和经验来到城固创立易云网络科技有限公司。彼时，县域数字产业几乎空白。

从事软件开发与应用的科技公司如何植根县域破土成长？时逢城固县电子商务产业园开园，董继云带着团队入驻，一路潜心攻关，成功研发出集小程序、App开发、政务系统搭建于一体的智能营销建站系统。

但新的困难接踵而来。想让县域的小商户理解数字化应用的重要性，可谓难于登天，大多数商家固守着传统经营模式。在冷眼、质疑声中，董继云带领团队一家家沟通，甚至为了让商家免费体验，自建一个“易企云创”平台，免费开放入驻、上门教操作、培育私域思维，正是这种不懈坚守，他们摸索出一套县城平台运营实操方略。

“虽然在县城获取信任成本高，但一旦打通，其他商户就会纷至沓来。”董继云说，随着口碑相传，越来越多商户从怀疑转向信赖，平台陆续入驻了120户商家，在城固数字商业荒原上

播撒下希望的种子。

凭借扎实技术服务与贴合县域需求运营思路，董继云带领公司稳步发展，荣获国家高新技术企业、科技型中小企业等殊荣；企业自主研发的多项软件著作权，累计服务县域企业300余家，成为城固早期深耕本土数字科技的标杆企业。

县域创业，多为踏实肯干的返乡青年。如何“连接”县域发展之道，董继云认为，要看谁能更高效地连接中心城市，连接人才，连接创新资源，这样才能拥有“机会突围”。

2021年，在政府引导下，董继云牵头建起新起点创业孵化基地，4年来自投200余万元资金完善场地、设备、服务体系，全程免费为本土初创企业、小微商户提供政策申报、合规运营、创业指导等一站式服务，帮助更多年轻人留在本土创业就业。

如今，基地累计孵化企业超200家，全县三分之二的高新技术企业、90%的科技型中小企业均出自基地的辅导申报，极大补齐了城固科创企业数量少、培育难的短板，为县域产业升级、企业提质增效注入了鲜活力量。

从被质疑一路走来，董继云越来越坚信：县域科技企业不能盯着赚快钱，而是要做城市需要的事。

“我对城固的发展充满信心”

植根城固十载，董继云早已与这座小城共生共荣。2022年，他履职县政协委员，肩负起全新的责任与使命。

“政协委员的身份，是信任，更是责任。”董继云说，当委员不要怕提案小，要注重有人提。他举例说，机动车道没画自行车标识，小商户不会申报科技型中小企业、货车乱停堵住小公园……

很多事情看似琐碎，但没人发声，这座城市就会卡在一个细节里。

董继云发现早年间城固一中门口的商铺，靠着学生人流特别红火，这两年光景大不如前，转让招牌随处可见。

他深入调研了解，商户并非缺乏