



# 以匠心守初心 让老字号焕发新生机

## ——记勉县政协委员、陕西三粮液实业有限公司董事长卫军朋

□ 唐文辉

在陕西白酒产业振兴的时代浪潮中，有一位从大山里走出来的实干家，他以奋斗为笔、以品质为墨、以情怀为魂，书写着陕西酒文化与创新的崭新篇章，让沉寂多年的三粮液老字号焕发新生机。他就是勉县政协委员、陕西三粮液实业有限公司董事长卫军朋。

### 从山区少年到品牌掌舵人

1976年，卫军朋出生于韩城北部山区王峰乡李家山村。因家境贫寒，他8岁放羊，10岁开始卖豆腐补贴家用，早早扛起了家庭的重担。1991年，年仅15岁的他揣着母亲给的几十元钱，毅然走出大山，前往异乡打拼。睡过桥洞，蹬过三轮，做过保安、卖过啤酒，为了生存，他尝尽酸甜苦辣，却依然坚守初心、诚信做人，努力积累人生的第一笔资本。

经过五年的奋斗，他成长为天津曼可顿面包代理商、黄河啤酒总经销，在异乡站稳了脚跟。但他从未满足当下，而是常怀危机意识与成长追求。1996年，他敏锐捕捉到美容美发行业的发展机遇，远赴广州，从零开始学习，从基层学员做起，一步步成长为店长、讲师，两年内迅速在行业内站稳脚跟，完成人生第一次重要跨越。随后，他又将目光投向刚成为直辖市的重庆，继续在新市场开拓发展，用“认准一行、做到最好”的韧劲，一步步积累资源、沉淀实力。

真正改变他人人生轨迹的，是与白酒行业的缘分。2005年，卫军朋与四川酿酒世家结缘。此后15年间，他打杂学艺、虚心求教，以执着与真诚打动师父，最终被破例收为第四位徒弟，得传五谷酒配方与百年窖泥技艺，从此踏上了以酒为业的人生道路。

2015年，家乡韩城迎来发展热潮，在外打拼20余年的卫军朋毅然放弃在重庆的成熟事业，选择回乡创业。2016年，他在韩城注册成立陕西西禹门春酒业有限公司，把事业扎根本土，把根留住。2018年，在师父的支持下，他创立了韩城本土白酒品牌“都水鸿源”，坚守纯粮酿造、恪守古法工艺，以灵官泉水与优质五谷成就韩城味道，让家乡真正拥有了属于



自己的经典佳酿。

数十年的磨砺与积累，让卫军朋练就了“一眼辨工艺、一闻知高下”的能力，更树立了“做酒先做人、酿酒先守心”的从业准则。他坚信，白酒是有温度、有文化、有传承的产业，唯有坚持纯粮、严控品质，才能守住行业根基，赢得市场认可。这也成为他日后执掌三粮液、推进品牌复兴的核心底色。

从山区少年到实干创业者，从异乡追梦到回乡兴业，卫军朋的人生道路跌宕起伏，却也处处体现着坚韧、勤勉、诚信与感恩。数十年的行业深耕，让他从实战型专业人才成长为白酒行业底蕴深厚的践行者，也让他对产品品质、工艺、品牌有了更深入的理解与坚守。半生风雨，初心不改。卫军朋从基层酿酒人成长为三粮液品牌的掌舵人，用奋斗诠释了“择一事、终一生”的工匠精神，成为陕西白酒行业的资深匠人与实干代表。

### 让三粮液重归陕西主流阵营

三粮液是陕西白酒史上的金字招牌，始创于1954年。企业坐落于汉中勉县定军山下，

依托汉江源优质水源与独特气候，传承千年古法工艺，曾斩获多项国家级、省级荣誉，承载着陕西人民多年的记忆与情感。

然而，受市场、资金、技术等多重因素制约，这个承载着陕西记忆的70年老字号一度陷入停产困境，品牌传承面临断档。2022年，在陕西产业振兴与品牌复兴的时代背景下，卫军朋临危受命，牵头组建陕西三粮液实业有限公司，注资重启品牌，肩负起“复兴老字号、重振陕西酒”的历史使命。

面对停产多年的老旧设备、亟待修缮的窖池以及市场认知的弱化，卫军朋没有退缩，以“时不我待、只争朝夕”的紧迫感，带领团队进行全方位革新。他以高效执行力推进复产攻坚：仅用88天完成生产线改造、资质办理与取证复工，让沉寂的窖池重新复苏；200余口窖池修缮重建，恢复核心产能基础；引进专业技术团队，坚守固态纯粮发酵核心工艺，确保每一滴酒体都纯正地道。此外，他全面升级产品体系，深挖定军山三国文化IP，推出磨砂绿瓶、五虎上将、定军山龙瓶、三鱼共首等多款特色产品，兼顾大众口粮消费与商务礼品场景，迅速打开市场局面。

在他的带领下，三粮液实现涅槃重生——复产当年即实现利税上缴，年产量达1200吨，年产值突破7500万元；产品成功覆盖汉中、西安及甘肃、四川周边市场，重回陕西白酒主流阵营；企业直接吸纳当地200余人就业，间接带动上下游产业链数百人增收，成为带动地方经济发展的重点企业与就业稳定器。

卫军朋常说：“三粮液是陕西的品牌，是民族的遗产，我们要让它活下来、强起来、走出去。”为了实现这一目标，他深挖三国文化与酒文化内涵，规划“文旅+品牌+产业链”发展模式，积极推进三粮液酒文化长廊、藏酒洞及云山居高山种酒体验基地建设项目。在产业链延伸布局上，他大力推行“公司+合作社+农户”模式，建设规模化高粱种植基地，每年投入200万元收购本地粮食，有效带动农户增收；创新利用酿酒酒糟发展高端有机肥产业，实现“变废为宝”，构建起绿色循环、生态可持续的产业闭环。

### 勇担社会责任 积极回馈家乡

吃过苦、受过难，被乡邻帮助过的卫军朋始终心怀感恩。早年贫困与漂泊的经历，

让他对弱势群体有着更深刻的理解与共情，也铸就了他“则兼济天下”的博大胸怀。对他而言，商业上的成功与财富的积累并不是人生的成功标准，回馈社会、勇于担当才是他心中的价值底色。

卫军朋坚持扎根陕西、服务地方，以三粮液为核心引擎，积极带动酿酒、种植、包装印刷、文化旅游等相关产业协同发展，为地方财政增收、产业升级注入了强劲动力。企业投产以来，持续扩大产能规模，稳步提升产值与效益，致力于打造陕西浓香型白酒核心生产基地，为区域经济高质量发展筑牢产业根基。

卫军朋身体力行，践行“以企带村、以产兴农”理念，通过建设原粮种植基地、吸纳农村富余劳动力就业、高价收购农产品等举措，打通“田间到车间”的直通产业链，让农户在家门口实现就业增收，把产业振兴的红利落到千家万户。他常说：“企业来自人民，就要回到人民。”这份朴素的情怀，是他回馈乡亲的最强动力。

在公益慈善与社会服务领域，卫军朋主动担当，奉献爱心。新冠疫情最严峻的时期，他带领企业第一时间捐款捐物，助力地方疫情防控；持续关注孤寡老人、困境儿童等弱势群体，常态化开展扶贫济困、捐资助学活动，用实际行动传递温暖与真情；在市场经营中，他坚守诚信底线，积极响应“3·15”国际消费者权益日的号召，冠名公益晚会，荣获消费维权事业贡献奖，以实际行动维护消费者权益，树立民营企业家的良好社会形象。



# 奋进中的云德律师事务所

## 云德涉外服务优势



云德律师事务所成立于2010年8月，发源于陕西西安，是一家在全国尤其是西北地区领先的律师事务所。云德律所秉承“精英式培养、标准化管理、满意度服务”的办所理念，通过借鉴国际大所以及大型先进企业的公司化经营模式，造就了在西北地区大所中，第一家走出去在全国范围内成立中国区运营中心、长三角运营中心等招商职能部门以及设立分支机构，最先推行专业化、实现规模化的综合性律师事务所。

云德律所致力于百万亿工程计划，以“创建国际一流律所、打造国际一流律师”的“双一流”为建设目标，打造全球布局。成立以来，云德律所服务国家战略为主导，致力于打造“一带一路”高端律所服务品牌和“一带一路”国际法务合作平台，提升核心竞争力；推动总分所一体化管理和升级。目前，在北京、上海、深圳、成都、南京、郑州、乌鲁木齐、贵阳、西安西咸新区、国际港务区、英国、乌兹别克斯坦等地区和国家设立法律服务机构，办公面积达2万余平方米，可同时容纳1000余人。现有律师及法学专家500余人，大多毕业于国内著名法学院校，硕士学历比例达70%，云德专家100%具有博士学位和高级职称。十五年来，云德律所审时度势、勇于创新，形成了具有行业特色和社会影响力的“云德党建+云德公益+云德专业”法律服务品牌。云德律所先后荣获全国优秀律师事务所、省级优秀律师事务所、省直规范化法律援助工作部、先进基层党组织、五星级党支部；云德律师先后荣获全国律师行业优秀律师、陕西十大法治人物、陕西十佳顾问律师、陕西省优秀青年企业家、陕西省优秀共产党员、优秀党务工作者；云德律所30余名律师被聘为省内外多家高校研究生实务导师和客座教授等。



## 云德团队

云德律师事务所拥有一支专业知识广博、专业技能精湛、实践经验丰富的律师团队，与西安交通大学、西北政法大学、西北大学、甘肃政法大学、新疆大学等西北地区重点政法院校深度合作，并聘请资深专业人士担任研究员，致力于为客户提供优质高效的服务。现有云德法学专家50余人，

其中教授、博士律师30余人。

律所内部实行专业化分工和团队合作相结合的工作机制，每一业务领域均由该领域法律知识深厚、实务经验丰富的资深合伙人律师和专家教授博士律师组成。每一项法律业务在需要时均可迅速得到相应专业团队以及各地办公室的全力支持。

## 云德战略智力支持

为更好地服务客户，云德律所不断优化律所组织架构，形成以“两院一委五中心”为服务核心的运营管理架构和战略智力支持。“两院”：云德律师学院、云德管理学院；“一委”：专家委员会；“五中心”：法律顾问中心、刑事辩护研究中心、新经济中心、文化艺术中心、

商务调解中心。

该管理架构作为云德创新律所管理的特色运营模式，使得律所的知识管理和专业领域的研究进一步深入，促进律所内部专业化发展，也确保了云德律所整体服务水平的不断提升和服务领域的不断延伸。

## 云德业务范围

律所业务涉及房地产与建筑工程法律事务、能源及矿产资源法律事务、政府法律事务、公司并购法律事务、破产清算

法律事务、金融法律事务、资本市场法律事务、民事诉讼及仲裁法律事务、国际法律事务、刑事辩护法律事务等领域。

## 云德客户

近年来，云德律所在全国范围内积累了长期稳定的客户群体，覆盖房地产及建设工程、政府、能源、金融、高端制造、商业、科技、文化等领域。为满足客户业务本土化以及业务扩张对法律服务需求的增长，云德律所在全国各省会城市和国家中心城市，与各类中介机构、行业协会建立了紧密的合作伙伴关系。尤其在政府法律事务、建设

工程、房地产、能源行业、商事诉讼与仲裁、破产业务、刑事辩护等业务领域有着独特优势，不断承担着省级重点项目和业界广为关注的法律服务工作，尤其在政府、能源行业、破产清算以及建设工程领域服务业绩显著，处于业务专精和行业领先的优势地位，也获得了客户和社会各界的高度欣赏和赞誉。

近年来，云德律所始终紧跟国家“一带一路”倡议，顺应国家发展战略大局，建立全方位、多层次的涉外服务体系，在律所总部西安国际港务区、兰州新区、新疆自贸区乌鲁木齐、喀什和霍尔果斯、乌兹别克斯坦首都塔什干、吉尔吉斯斯坦比什凯克、哈萨克斯坦阿拉木图、“一带一路”沿线国家和城市设立分支机构和筹备处，打造“一带一路”高端律所服务品牌和“一带一路”国际法务合作平台，构建中国—中亚“一带一路”沿线国家中亚地区的涉外法律服务网，做到中亚综合商务领域全覆盖。

本地化团队与国内涉外服务律师团队全覆盖。律所在吉尔吉斯斯坦比什凯克、乌兹别克斯坦塔什干、哈萨克斯坦阿拉木图设有常驻办公室并有固定驻派团队，配备精通俄语及英语的中方和本地律师团队，熟悉中亚政商文化语境。同时与吉国、哈国、乌兹等国家中国企业联合会、外经贸协会、国际仲裁院等保持常态化协作机制。

具备建筑行业、矿产能源领域专项经验。云德律所涉外法律典型服务中国—中亚“一带一路”服务网主要集中在为出海企业在中亚国家基地建设、公司组建、股权并购、投融资、税务合规等方面提供法律支持，助力涉外企业依法合规经营。同时围绕推动高水平涉外法治建设、“一带一路”背景下出海企业海外投资风险防范合规体系建设、中亚投资法律制度等核心内容组建课题研究团队，探索综合解决跨境投资问题的新思路和新方法，效果显著。近3年累计协助8家中资企业完成吉国、乌兹及哈国的代表处和公司设立及相关资质申请等，包括ODI备案、EPC总包资质申报、合规风险审查等。

云德律所3名律师被聘为中亚国际仲裁院仲裁员，为企业最后一道防线提供最大保障。云德律所始终坚持发展高质量人才队伍，坚持“引进来”和“走出去”，储备具有留学经历和具备涉外法律服务能力的专业律师人才，同时鼓励骨干律师走出去，担任国际仲裁员以及与国际仲裁机构加强业务合作，2024年，云德律所涉外法律服务律师丁云波、陈冬杰和丁睿三名律师被聘为中亚国际仲裁院(CACIA)仲裁员，云德乌鲁木齐律所被授予中亚国际仲裁院“CACIA中国西北地区仲裁员联络处”，该仲裁院注册在吉尔吉斯斯坦比什凯克，也是唯一可以用中文、英文、俄文三种语言提供仲裁服务的中亚国家权威性跨境争议解决机构，一旦启动纠纷，可以选择云德律师作为出海企业的仲裁员，保障企业海外合法权益。



地址：陕西省西安市雁塔区雁南五路曲江文化创意大厦19楼  
官网：www.Yundelaw.com  
联系电话：400-0008832  
微信公众号：云德律师事务所