

陕鼓集团

勇担中国式现代化建设使命 奋力书写高质量发展“国企答卷”

党的二十大擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的光明前景。陕西鼓风机(集团)有限公司深入学习贯彻党的二十大精神,按照省委省政府、市委市政府部署要求,锚定目标、聚焦重点、提质增效,勇担中国式现代化建设使命,勇闯改革“深水区”,敢啃改革“硬骨头”,在深化国企改革、优化产业结构布局、激活发展活力中,持续推动国有企业做强做优做大。

近五年来,陕鼓集团主要经营指标呈两位数、三位数同比增长;人均主要指标接近或超过国际标杆企业;人均绩效连续十八年全行业第一;2022年,陕鼓集团营业收入突破300亿元;国务院国有企业改革领导小组办公室下文指出,要把陕鼓集团打造为全国国企改革标杆;“陕鼓模式”多次被写入陕西省、西安市政府工作报告,并写入《陕西省国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》。陕鼓在巩固改革发展成果,锚定世界一流强企目标中,在中国式现代化建设的时代命题中,不断展现新作为,书写高质量发展“国企答卷”。

党建引领 擦亮高质量发展政治底色

“陕鼓集团党委认真落实二十大报告精神,始终把坚持党的领导、加强党的建设作为国有企业的核心竞争力,不断打造‘党旗红 陕鼓强’党建品牌,以陕鼓党建‘五个面向’为抓手,力促党建工作与企业生产经营深度融合,在企业经营发展中发挥集团党委把方向、管大局、促落实作用,推动国企做强做优做大,在中国式现代化建设中发挥更大作用。”陕西省人大代表、陕鼓集团党委书记、董事长李宏安说。

陕鼓集团党委提出的党建“五个面向”,从党的理论、服务对象、工作内容、业务范围及党的中心工作五个方面,把党性与人民性贯穿企业发展全过程,破解国有企业党建与业务两张皮症结,并运用陕鼓转型系统、市场为纲、组织



文化“三大法宝”,在企业技术创新、机制创新、业态创新、模式创新上下足功夫,为全球客户提供以分布式能源系统解决方案为核心,集设备、EPC、服务、运营、供应链、智能化、金融七大增值服务为一体的“1+7”智慧绿色系统解决方案,夯实现代化国企改革和高质量发展的核心能力。

陕鼓集团基层党组织以“干”为先、“实”为要,攻坚克难,冲锋在流程工业、智慧城市、“一带一路”、军民融合等各业务领域前段,奋斗在客户一线,用实际行动诠释“要为客户找产品,不为产品找客户”的高质量发展理念。目前,陕鼓在2家上市公司、28个海外机构、37个运营工厂、164个产业团队建立党组织242个,实现党组织在公司全球运营、服务项目现场100%全覆盖,确保企业发展到哪里,党的建设就跟到哪里,党支部的战斗堡垒作用就体现在哪里,为做强做优做大国有企业提供坚强组织保证。

与此同时,国有企业要在改革发展的实践中不断探索和完善中国特色现代企业制度。陕鼓集团党委把党建入章,制定党委三项清单,厘清

党委会、董事会、经理层三个治理主体权责边界。坚持党委前置研究讨论,完善“三重一大”决策监督机制和董事会运行机制。以区域性综合改革试验区为契机,靶向施策,实行经理层契约制和任期制,推动中国式现代化国企改革走深走实。2022年,中组部在全国进行国企改革两项试点工作,陕鼓集团成为陕西省唯一入选的市属企业。

创新“044”模式 汇聚国企改革正能量

落实改革离不开“人”,深化改革也离不开“人”。人才是国企改革和创新发展最宝贵的资源。陕鼓集团在做强做优做大国有企业的发展实践中,创造性地提出了“044”管控模式,从集团内部体制机制活力创新、集团高效统一管控、各业务单元和驻外机构的合规管理等全体系,构筑了深化服务型制造转型的管理平台和管理生态,并提出“少将连长”机制,先后提拔了朱远远、王慧、张鹏武、李忙刚等一批“脚上有泥、心中有数、脑中有想法、眼中有光”的优秀管理者,形成了人才辈出的良好生态环境。

“陕鼓的‘044’管控机制是‘一盘棋’模式的集团高效管控,是人才强企体制机制的活力创新。”陕西省政协委员、陕鼓集团党委副书记、总经理刘金平告诉记者。

通过“归零赛马+揭榜挂帅”和人、财、物、销的四个统管,以及法律法规、党纪党规等“四个符合”,陕鼓集团让每一个赛马团队管理者统一站在赛马起跑线上比拼,优胜劣汰选人用人,持续激活人才发展动能,保障企业高效稳定健康发展。

通过“044”管控体系的有效运行,陕鼓实现干部管理由“相马”向“赛马”转变,管理者在“归零赛马”中抹平行政级别,在“揭榜挂帅”中拿出真金白银,与团队或项目形成发展共同体,实现了人员“能者上、庸者下”的良性发展,建立了一支忠诚、干净、担当的高素质管理队伍,进一步激发了陕鼓人推进企业战略落地和高质量发展的奋斗热情,汇聚起国企改革和高质量发展的强劲正能量。

优化经济布局 勇担绿色发展社会责任

现代化经济体系是建设中国式现代化的战略目标任务。党的二十大报告提出,到2035年实现碳排放达峰后稳中有降,生态环境根本好转的战略目标。当前,陕西省的区域性资源禀赋,推进各类资源节约集约利用,加快推动产业结构、能源结构等调整转型,正是区域国资国企的责任与担当。

陕鼓集团锚定新时代新征程奋斗目标,紧扣时代发展脉搏“自我改革”,结合自身优势,在对区域供给侧资源深入研究的基础上,全力打造全球供应链创新体系,在深耕国际国内双循环中,推动产业链和供应链的融合发展。同时,结合需求侧资源,陕鼓按照“互为客户、互为资源、互为股东”的合作理念,积极打造全球市场创新体系、全球研发创新体系、全球金融创新体系,夯实国企高质量发展的绿色使命和责任。

“陕鼓将世界一流的储能技术与获得中国工业大奖的能源互联岛技术结合,创新形成了基础能源互联岛、专业基础能源互联岛、专业

能源互联岛三个层次的低碳节约智慧能源互联岛方案,目的是要解放能源、解放用户,帮助用户实现降本、降碳、增盈。”李宏安表示。

目前,陕鼓已签订世界级压缩空气储能项目,为“湖北应城300MW压缩空气电网侧储能示范工程”提供核心设备与电力能源互联岛系统方案,将助力项目实现非补燃压缩空气储能领域单机功率世界第一、储能规模世界第一、转换效率世界第一。同时,陕鼓创新开发的能源互联岛技术和方案获得第六届中国工业大奖,并打造了全球行业内万元产值能耗最低、排放最少的智能制造基地,万元产值能耗仅为4.52千克标准煤。在裂解汽油加氢、C2回收、有机硅、废旧轮胎资源循环利用、聚乙烯、CO₂捕集等产业端,陕鼓也在持续释放创新潜能。多年来,陕鼓能量回收及输出的总功率达24.07GW,相当于107%的三峡发电量,每年可节约5970万吨标煤,减排1.56亿吨二氧化碳。

在持续帮助用户转型升级的过程中,陕鼓集团构筑起绿色低碳发展的创新高地。陕鼓集团每年服务制造研发总投入达10%以上,在海外已有5个研发中心。陕鼓大乙烯三机、大空分机组、大合成氨三机、大型硝酸机组、大军工、压缩空气储能、风光直驱/多能互补、顺酐市场领域等技术处于国际领先水平或先进水平;创新研制的全球最大、技术最先进的工业用AV140轴流压缩机,居全球工业压缩机领域全新高度;作为中国制造业“单项冠军产品”,陕鼓研制的轴流压缩机产量累计达2600余台套,产量居全球第一;首创的“余热余压能量回收同轴机组应用技术”入选国际能效合作伙伴关系组织(IPEEC)国际“双十佳”最佳节能技术项目,并获世界制造业创新产品金奖,在推进中国式现代化中展现了国企新担当新作为。

面对中国式现代化新目标新任务,陕鼓集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大精神,紧扣央省市“一盘棋”融合发展主线,以敢闯敢干敢为人先的斗志,推动国企改革持续向纵深推进,为区域经济高质量发展书写“国企答卷”。

(张宝勤)

党管武装 智慧动员 建强基层

——天和防务以“基层武装智慧动员管理服务系统”推动基层应急和动员一体化建设



基层党管武装APP心理服务模块



基层党管武装APP兵役服务模块

习近平总书记指出:“全面锻造听党话、跟党走的过硬基层,能打仗、打胜仗的过硬基层,法纪严、风气正的过硬基层。”党管武装是党的优良传统,是一项必须坚持的政治制度。

基层武装部作为我国国防体制和基层政权的重要组成部分,肩负着众多顶层设计的末端落实的重要使命,建强基层武装是加强国防后备力量建设、实施战争动员和做好兵役工作的组织基础。新时期武装工作要把经济建设与国防建设,改革、发展、稳定与武装工作密切结合起来,同步提升双拥共建水平,不断巩固军民心连心、同呼吸、共命运的鱼水情,实现经济发展与武装工作同频共振、同步提升。

西安天和防务技术股份有限公司

凭借在国防动员领域的长期积累,围绕基层武装部兵役登记与征兵报名、民兵编组与训练管理、潜力资源调查、拥军优属服务、应急指挥调度等业务应用,针对数据来源庞杂、行业系统接口不一、服务对象需求多元、智能化精准化不高痛点问题,通过整合业务系统、引接城市治理基础数据,运用大数据分析、信息融合和人工智能技术,通过构建“基层武装智慧动员管理服务系统”,实现兵役工作、民兵管理、潜力调查、应急指挥、拥军优属、心理服务等多领域覆盖、高质量管控、全过程服务。

基层武装智慧动员管理服务系统重点突出党建引领、国防教育、智慧征兵、心理服务,紧密结合应急指挥、基

层治理等政府基层业务,将辖区的组织力量、资源潜力、服务对象、指挥链路统一起来,提供线上线下双服务渠道,提升基层武装综合管理服务能力。

通过平台建设和项目实施,打造基层武装智慧动员建、管、用一体化管理服务模式,进一步提升基层武装部科技武装、智慧动员、综合治理的服务保障能力,进一步增强基层组织党管武装的政治责任,为建设一支召之即来、来之能战的国防后备力量,全面提高基于打赢未来战争的组织动员力、快速反应力、支援保障力提供坚强保障。

目前,天和防务“基层武装智慧动员管理服务系统”已在深圳市福田区莲花街道部署运行。莲花街道是深圳市警备区指定的全市基层武装部规范

化建设试点单位,他们打破传统工作流程和思维套路,按照“全维感知、广域互联、智能运用”的思路,全面对接“智慧城市”相关数据,并运用融合通信平台进行可视化指挥。天和防务负责开发的基层武装智慧动员管理服务系统以福田区智慧城市指挥中心大数据库为依托,在遂行防汛、防风等应急任务中,将民兵应急分队管理使用一并纳入街道应急指挥体系,实现数据共享、装备共管、军民联动、统一指挥,显著提高了民兵分队遂行任务的能力。2023年,天和防务将在大湾区和长三角地区复制推广项目示范落地,巩固发展军民团结,不断推动基层党管武装全面建设工作再上新台阶。



基层武装智慧动员管理服务系统



基层党管武装APP国防教育服务模块